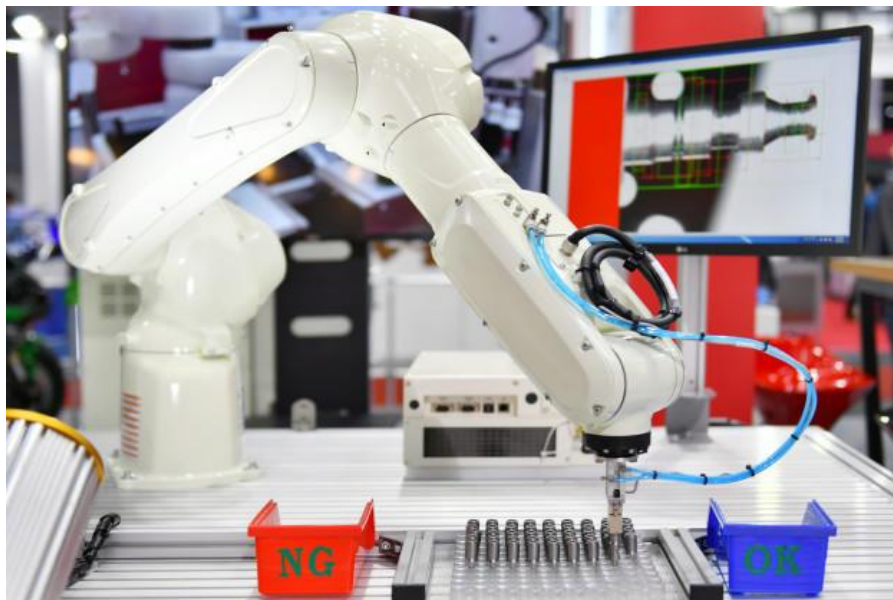


LBO TER

# Pagès Group change de moule

PAR ANNE JOLY | 29 mai 2020 |



**Le fabricant jurassien de systèmes d'automatisme de 30 M€ de revenus repart pour la 3ème fois en LBO. Innovafonds, majoritaire depuis 2016, cède la place à Cerea Partners mais réinvestit significativement avec BNP Paribas Développement et BFC Croissance.** Pour Pagès Group, le monde d'après commence maintenant. Le fabricant jurassien de systèmes d'automatismes en LBO avec **Innovafonds**, majoritaire, Carvest et BNP Paribas Développement, non seulement sort de la crise sanitaire la tête haute mais vient aussi de signer un LBO ter. Après quatre ans, Innovafonds prend du recul mais réinvestit « significativement », avec deux co-investisseurs, BNP Paribas Développement et BFC Croissance, aux côtés de **Cerea Partners**, majoritaire. Le dirigeant depuis 2017, **Yannick Ains**, profite de l'opération pour se reluer. La dette a été arrangée par Banque Populaire Bourgogne Franche-Comté et le fonds Muzinich.

## Internationalisation et diversification



Anthony Dubut, Innovafonds

Pagès Group a forgé sa réputation en développant des **systèmes robotisés de dépose d'étiquettes dans les moules d'injection plastique** (in-mould labelling -IML). Une technologie qui séduit notamment les secteurs de l'agroalimentaire (plus de la moitié de son chiffre d'affaires) mais aussi de la cosmétique, du médical...

Ces dernières années, le jurassien a travaillé à enrichir son offre, en procédant à des acquisitions, d'abord avec le rachat de **Polymac** aux Pays-Bas, un fabricant de robots IML et d'anseuses pour l'agroalimentaire qui lui a ouvert les portes de l'Europe du Nord, puis celui de Process Industries, l'an passé, un intégrateur de solutions robotiques et d'automatismes de

manipulation (spiders, assemblage, triage,... lire ci-dessous). « En quatre ans, Pagès a largement renforcé son management, son organisation et son offre, relate **Anthony Dubut, président d'Innovafonds**. Le groupe propose aujourd'hui des solutions robotiques complètes, mais de nombreux développements sont encore possibles. Nous avons pensé que c'était le moment de faire tourner notre ligne, tout en réinvestissant si possible. »

## Pas de renégociation de prix



Yannick Ains, Pagès Group (Machines Pagès)

Confié à Natixis Partners, le process de vente a été lancé en décembre dernier et l'exclusivité, donnée à Cerea juste avant le confinement. La crise a figé les négociations... le temps de réaliser que Pagès Group tirait son épingle du jeu, notamment en Asie où la société a vu ses ventes progresser, tirées par des clients eux-mêmes très actifs. De quoi conforter le repreneur dans son choix, sans renégociation de prix. Une **résilience** imputable à « la présence importante [du groupe] à l'international » et au « maintien de la demande sur les segments agro et médical sur lesquels nous avons de prometteurs projets en développement », analyse **Yannick Ains, le président du groupe** qui compte aujourd'hui **160 collaborateurs** (dont 45 dédiés au bureau d'études), répartis entre le Jura, les Pays-Bas et ses filiales aux États-Unis, en Chine et en Australie.

## Les intervenants de l'opération

<b>Acquéreur ou Investisseur</b>	CEREA PARTNERS (EX CEREA PARTENAIRE), Antoine Peyronnet, Xavier Renault, Marion Dietz, INNOVAFONDS, Anthony Dubut, Pauline Eloy, BNP PARIBAS DÉVELOPPEMENT, Ludovic Robert, BFC CROISSANCE & INNOVATION, Bruno Guérin, Claude Nicpon, MANAGERS, Yannick Ains
<b>Cédant</b>	INNOVAFONDS, Anthony Dubut, Pauline Eloy, BNP PARIBAS DÉVELOPPEMENT, Ludovic Robert, CRÉDIT AGRICOLE RÉGIONS INVESTISSEMENT (CARVEST), Jérôme Odeyer
<b>Acquéreur Avocat Corporate - Structuration Fiscale</b>	BERRY AVOCATS, Delphine Bariani, Marie Gabiano, Stéphanie Desprez
<b>Acq. DD Juridique et Fiscale</b>	BERRY AVOCATS, Delphine Bariani, Stéphanie Desprez, Etienne Pujol
<b>Acq. DD Financière</b>	ADVANCE CAPITAL, Olivier Poncin, Thomas Récipon, Charles-Henri Tassel

<b>Acq. Conseil Stratégique</b>	ADVENTION BUSINESS PARTNERS, Alban Neveux, Etienne Pithois, Steven Ries, Luc Lepage
<b>Acq. DD Assurances</b>	VERSPIEREN, Christian Picot
<b>Acq. Conseil Environnement, DD ESG</b>	ERM GROUP, David Cruikshank, Amandine Carrage, Tina Mei Bouallagui
<b>Acq. DD Autres</b>	VALEURS ET SI, Pierre-Eric Cognard, KERIUS FINANCE, Sébastien Rouzair
<b>Cédant Banquier d'Affaires / Conseil M&amp;A</b>	NATIXIS PARTNERS, Jean-Baptiste Marchand, Thomas Laroque, Romain Clerc, Reda Imadiouni, Virginie Gasnier
<b>Cédant Avocat Corporate - Structuration Fiscale</b>	LAMARTINE CONSEIL, Fabien Mauvais, Chiara Dimberton
<b>VDD Financière</b>	EIGHT ADVISORY, Christophe Delas, Sandrine Vouillon
<b>Cédant Conseil Stratégique</b>	INDEFI, Julien Berger, Mehdi Belefqih, Rabih Frangieh
<b>Managers Avocat d'Affaires</b>	PERICLES AVOCATS, Frédéric Chaillet
<b>Dette</b>	BANQUE POPULAIRE BOURGOGNE FRANCHE-COMTE, Fabienne Blanc-Mondière, CREDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL (CIC), Amélie Panchout, MUZINICH & CO, Salim Hasnat, Evgenia Lepetova
<b>Dette Avocat</b>	DE GAULLE FLEURANCE & ASSOCIES (DGFLA), May Jarjour, Thibault Hubert., Vahan Guevorkian
<b>Opération liée</b>	LBO PAGÈS GROUP (MACHINES PAGÈS) mercredi 27 juillet 2016