

OBO

# L'Alliance affiche un OBO

PAR JEAN-PHILIPPE MAS | 22 juillet 2020 |



**Fort d'un chiffre d'affaires de 48 M€, le fabricant viennois de mobilier urbain fait une place minoritaire dans son capital à Ciclad, permettant de financer la sortie d'un co-actionnaire, Richard Lazuwicz et l'entrée d'une dizaine de cadres aux cotés de l'arrière-petit-fils du fondateur Eric Lenoir.**

**L'Alliance** ouvre une nouvelle page de son histoire en se tournant vers un acteur du private equity hexagonal. Le fabricant de mobilier urbain par l'intermédiaire de son duo de dirigeants-actionnaires à 50/50 **Eric Lenoir**, l'arrière-petit-fils du fondateur Félix Lenoir et **Richard Lazuwicz** ont mandaté l'équipe d'**Edmond de Rothschild Corporate Finance**. Un process rassemblant plusieurs fonds a été mené avant la période de confinement. A l'issue des enchères, **Ciclad** prend une participation minoritaire dans la structure qui atteint près de 50 % selon nos informations. L'investisseur qui vient de reprendre **IDF Capital** en mars dernier (lire ci-dessous) intervient via son **sixième véhicule** doté de 180 M€ depuis septembre 2018 (lire ci-dessous) et investi à près de 60 % dans **11 investissements**.

## Trois marques principales



Eric Lenoir, L'Alliance

Eric Lenoir conservera la **quasi-totalité** de sa participation pour être le premier actionnaire. Cet OBO permet, également, la **sortie totale** de Richard Lazuwicz et l'entrée au capital **de près d'une dizaine de cadres**. Le montage est financé par une dette senior apportée par **CIC Ouest**, banque historique du groupe, la **Caisse Régionale du Crédit Agricole Mutuel de la Touraine et du Poitou et BNP Paribas** pour un levier d'environ 2 fois l'Ebitda selon nos

informations. Fondé en 1923 à l'occasion du rachat des Fonderies de Châtelleraut dans la Vienne, l'Alliance s'est développé, historiquement, dans **la fabricant de petit mobilier urbain** avec sa marque la plus ancienne Seri avant d'élargir sa gamme de produits ces dernières années. Aujourd'hui, la PME viennoise déploie son offre par l'intermédiaire de trois marques principales, **Seri** pour le petit mobilier urbain (potelets, barrières, bancs), **ARI** présent dans les supports d'affichage et de publicité, le matériel de manutention et de stockage et enfin **MDO** tourné vers le gros mobilier urbain (abris voyageurs, mobilier de quai).

## Une politique active d'acquisitions



Arnaud Petit, Edmond de Rothschild Corporate Finance

Parmi ses clients figurent des collectivités locales, des opérateurs de transport en commun et des industriels des travaux publics. Comprenant sept sociétés pour un effectif de **230 salariés**, l'Alliance a réalisé, l'an dernier, **un chiffre d'affaires de 48 M€** porté par les grands projets (Grand Paris, Marseille, Bordeaux). Cette année, ses revenus **devraient être équivalents ou supérieurs** car la crise sanitaire n'a eu que très peu d'effet sur son activité. La réorganisation du capital lui donnera, notamment, les moyens financiers pour **s'implanter à l'international et de réaliser des acquisitions** avec des compétences additionnelles. Par ailleurs, la gamme de petit mobilier urbain devrait s'agrandir en s'appuyant sur les capacités industrielles. « Eric Lenoir souhaitait avoir un fonds à ses côtés pour permettre à l'Alliance d'enclencher une politique active de croissance externe dans un contexte de marché très atomisé », précise **Arnaud Petit**, *managing director* chez Edmond de Rothschild Corporate Finance.

## Les intervenants de l'opération

<b>Acquéreur ou Investisseur</b>	ACTIONNAIRES HISTORIQUES, Éric Lenoir, CICLAD, Nicolas Rostand, Thomas Deborne, Céline Rabemampianina
<b>Cédant</b>	MANAGERS, Richard Lazuwicz, Yves Lenoir
<b>Acquéreur Banquier d'Affaires / Conseil M&amp;A</b>	EDMOND DE ROTHSCHILD CORPORATE FINANCE, Arnaud Petit, Aurélien Bouvier, Chaimae Merouan
<b>Acq. DD Financière</b>	ACA NEXIA, Hervé Teran, Romain Bardou, Antoine Brunner
<b>Cédant Avocat Corporate - Structuration Fiscale</b>	CPC & ASSOCIES, Pascal Jardin
<b>VDD Financière</b>	ADVANCE CAPITAL, Olivier Poncin, Thibault Fleury
<b>Cédant Conseil Stratégique</b>	INDEFI, Mehdi Belefqih, Adam Laissaoui
<b>Dette</b>	CIC OUEST, CREDIT AGRICOLE TOURAINE POITOU (CATP), BNP PARIBAS (FINANCEMENT)