

LBO QUINTE

Interflora s'offre un LBO quinte

Le groupe de distribution de fleurs et de cadeaux, à 80 % en ligne désormais, et tutoyant les 250 M€ cette année, quitte le duo LFPI/Montefiore pour rejoindre PAI Partners via son fonds mid cap tout juste déployé.

—

Par **Baptiste Rubat du Mérac** | Publié le 23 déc. 2020



© Interflora

Signe d'une rentabilité solide et d'une capacité à atteindre les objectifs fixés par ses actionnaires, **Interflora** s'apprête à boucler un cinquième LBO. **PAI Partners** doit remplacer comme investisseur majoritaire de la holding MyFlower **LFPI Gestion** et **Montefiore Investment**, qui avaient pris le relais il y a cinq ans de Chevrillon et HLD (lire ci-dessous). Le nouvel entrant, très discret à ce stade, mobilise PAI Mid-Market Fund, son fonds lancé cette année pour investir dans des entreprises de taille intermédiaire. Le processus, entamé avant la crise par **DC Advisory**, fut suspendu au premier confinement, avant de reprendre de plus belle en profitant de l'accélération générale des achats en ligne. À ce stade de l'entrée en négociations exclusives, le schéma capitalistique n'est pas complètement arrêté puisque LFPI au moins pourrait réinvestir, aux côtés du management emmené par **Eric Ledroux** et de cadres. L'effet de levier associé à la dette apportée par le fonds britannique **Hayfin** reste confidentiel. La transaction devrait aboutir avant la fin du premier trimestre.

Plus de 200 M€ de revenus en 2019



Eric Ledroux, Interflora

La crise a conforté Interflora et ses actionnaires dans leur choix de pousser davantage la transformation numérique de l'activité. Les ventes en ligne pèsent désormais **80 %** du chiffre d'affaires, contre 60 % il y a cinq ans. Des revenus dépassant au total **200 M€** en 2019 et devant frôler les **250 M€ cette année**, en incluant cependant Interflora Italie racheté la semaine dernière à ses actionnaires fleuristes. Une acquisition faisant écho à celle effectuée au Danemark il y a deux ans (lire ci-dessous). L'activité de MyFlower provient à 75 % d'Interflora, principalement via les commandes en ligne renvoyées aux fleuristes adhérents (et non franchisés). Le solde est issu de **Bebloom**, un *pure player* e-commerce racheté, de **Cadeaux.com**, repris il y a cinq ans à Filae (lire ci-dessous), et du grossiste Renaud Distribution qui fournit aux fleuristes des produits divers comme des vases, des bougies, des oursons et des chocolats. Le groupe de près de **400** personnes couvre la France, le Danemark, l'Italie, l'Espagne, le Luxembourg, l'Islande et la Roumanie. La poursuite du développement international fait partie des projets, tout comme celle de la diversification toujours dans les cadeaux en ligne.

Les intervenants de l'opération INTERFLORA

Société cible INTERFLORA

Acquéreur ou Investisseur PAI PARTNERS , MANAGERS

Cédant GROUPE LFPI , MONTEFIORE
INVESTMENT , MANAGERS

Acquéreur Banquier d'Affaires / Conseil NATIXIS PARTNERS
M&A

Acquéreur Avocat Corporate GOODWIN , Maxence Bloch , Isabelle
Meyrier

Acq. Avocats d'Affaires Financement ALLEN & OVERY

Acq. Avocat d'Affaires Concurrence LATHAM & WATKINS

Acq. DD Financière KPMG TS , Guilhem Maguin , Axel
Rebaudières

Acq. DD Stratégique INDEFI X SINGULIER , Julien Berger ,
David Toledano.

Cédant Banquier d'Affaires / Conseil DC ADVISORY , Fabrice Martineau ,
M&A Grégoire Philippe , Bertrand Ciron ,
Mathilde Courbebaisse

Cédant Avocat corporate WEIL GOTSHAL & MANGES , Alexandre
Duguay , Michael Doumet , Charlotte
Formont

Cédant Avocat d'Affaires Fiscal WEIL GOTSHAL & MANGES , Edouard de
Lamy , Astrid Manuelli

Cédant Avocat d'Affaires Financement WEIL GOTSHAL & MANGES , Kalish Mullen

Cédant Avocat d'Affaires Concurrence WEIL GOTSHAL & MANGES , Romain Ferla

VDD Financière EY TS

Cédant Conseil Stratégique ROLAND BERGER

Managers Avocat d'Affaires DELABY & DORISON AVOCATS

Dettes HAYFIN