

Kapten & Son fait affaire avec un fonds français

PAR **Aurore Barlier** | 10 Mars 2021 |



Forte de 50 M€ de revenus, la marque allemande de vente d'accessoires lifestyle en ligne accueille à son capital Ardian Growth, en vue de dupliquer son modèle en Europe et élargir sa gamme de produits.

Créée par trois étudiants il y a six ans, **Kapten & Son** comptait jusqu'à présent sur les moyens de ses fondateurs pour financer sa croissance. **Fabian Deventer, Johannes Theobald** et **Artjem Weissbeck** ont ainsi réussi à porter les revenus de cette marque allemande spécialisée dans la vente en ligne d'accessoires *lifestyle* premium à quelque **50 M€**. Mais ils veulent aujourd'hui aller plus loin. Alors que « les investisseurs n'ont eu de cesse de frapper à [leur] porte », indiquent-ils, les trois co-fondateurs ont finalement estimé avoir atteint la taille critique nécessaire pour accélérer avec l'aide d'un fonds. **Ardian Growth** leur est alors apparu comme « partenaire idéal », auquel confier une part **minoritaire** du capital de l'entreprise. L'opération est aussi une première pour l'équipe Croissance du fonds français, qui n'avait encore jamais mis les pieds en Allemagne. Fort de son *track record* en e-commerce, notamment à travers ses investissements dans **Brico Privé, Lastminute, Fitness Boutique**, ou encore **Santédiscount** (lire ci-dessous), Ardian Growth a su s'imposer en exclusivité dans le cadre du process intermédié par **GCA Altium**. « Nous sommes rapidement parvenus à couper toute concurrence en discutant de sujets opérationnels concrets avec les fondateurs », exprime **Romain Chiudini**, *director* chez Ardian Growth.

Conquérir des clients non germanophones



Romain Chiudini, Ardian Growth

Ensemble, les partenaires nourrissent principalement des ambitions européennes. La marque aujourd'hui **rentable** est distribuée dans **une trentaine de pays**, principalement en misant sur le **e-commerce**. Elle tire cependant la majeure partie de ses revenus **des pays germanophones**, où elle double sa présence en ligne d'implantations physiques via **six boutiques en propre** (en Allemagne, aux Pays-Bas et en Autriche). Un concept qu'elle entend aujourd'hui étendre à d'autres géographies, en particulier à la **France** et dans aux pays d'**Europe du Sud**. « L'objectif est de dupliquer leur modèle d'acquisition, fortement basé sur le savoir-faire marketing et la data, qui a constitué l'un des principaux moteurs de développement de l'entreprise », assure Romain Chiudini. Employant **150 collaborateurs**, Kaptén & Son affiche **500 produits à son catalogue** (montres, lunettes, sac-à-dos...), lesquels ont à date conquis **un million de clients**. L'entreprise basée à Cologne envisage, par ailleurs d'élargir ses trois principales gammes et d'en créer de nouvelles. En ce sens, elle n'exclut pas de créer de nouvelles marques adjacentes sur des niches spécifiques : par croissance organique, comme elle l'a fait en lançant **Kuuno** dans le *sportswear*, ou via de la **croissance externe**, comme elle l'a expérimenté avec l'acquisition de **Hey Marly** pour se diversifier dans les chaussures pour femmes. Elle pourra dans ce cadre compter sur l'appui de son nouvel actionnaire. « Comme nous avons pour habitude de le faire, nous nous attacherons à "scaler" l'organisation de la société et à renforcer ses *best practices* pour l'aider à **doubler ou tripler de taille** dans des conditions lui permettant d'absorber cette croissance », conclut Romain Chiudini, qui envisage de maintenir des niveaux de croissance similaires sur les années à venir.

Les intervenants de l'opération

Société cible **KAPTEN & SON**

Acquéreur ou Investisseur **ARDIAN GROWTH** , Laurent Foata , Romain Chiudini , Olivier Roy

Acquéreur Avocat Corporate **MCDERMOTT WILL & EMERY (MWE)** , Diana Hund , Emmanuelle Turek , Antoine Vergnat , Côme de Saint-Vincent

Acq. DD Juridique et Fiscale **DELOITTE TAJ**

Acq. DD Financière **DELOITTE FINANCE (TS)** , Vania Mermoud

Acq. DD Stratégique **SINGULIER (EX SQUADIGITAL)** , Rémi Pesseguier , Dan Strauss

Société Banquier d'Affaires / Conseil M&A **GCA ALTIUM**

Société Avocat d'Affaires Corporate **GUTT OLK FELDHAUS (GOF)**

