

OBO

Mt Systems s'ouvre à un minoritaire

PAR **Aurore Barlier** | 25 Mars 2021 |



Fort de 100 M€ de revenus, le leader mondial du lavage de bacs réutilisables pour l'industrie agro-alimentaire réalise un OBO primaire avec l'appui de Capza comme minoritaire. L'opération permettra au groupe de se développer à l'international et d'accélérer sa diversification.

Source d'inspiration pour de nombreux entrepreneurs ces dernières années, l'économie circulaire constituait déjà le fondement de l'activité de **MT Systems** à sa création il y a 27 ans. Détenue depuis lors par son fondateur et son dirigeant historique, **Serge Perez** et **Gildas Bouilly**, l'ETI signe aujourd'hui sa première ouverture à un fonds dans le cadre d'un OBO visant à accélérer sa croissance. L'entreprise avait ainsi mandaté il y a près d'un an **Adviso Partners**, qui a finalement retenu **Capza** à l'issue d'un process très disputé. Le fonds retenu intervient en **minoritaire** via son véhicule **Capza 5 Flex Equity**, qui investirait un ticket dans le haut de sa fourchette, comprise entre **10 et 40 M€**. Les actionnaires-fondateurs conservent quant à eux le contrôle du groupe - bien que Serge Perez qui n'est plus opérationnel depuis plusieurs années et réalise une partie de son patrimoine - tandis que le comité de direction profite de l'opération pour se reluer en apportant titres et *cash*. Pour appuyer cette recombinaison capitalistique, une dette senior apportant un levier « très mesuré », est fournie par **BNP Paribas** et la **Société Générale**. Dans un second temps, le capital devrait être ouvert au management.

Une croissance de plus de 10 % par an



Benoît Choppin, Capza

Créé en 1994 et basé à **Perpignan**, MT Systems revendique la place de leader mondial du lavage de bacs réutilisables pour l'industrie agro-alimentaire. Le groupe, historiquement positionné sur le lavage de caisses de conditionnement de fruits et légumes, a aujourd'hui étendu son savoir-faire aux bacs à viande, de produits de boulangerie ou encore de poisson. Il travaille ainsi avec des producteurs et acteurs de la grande distribution mais également les propriétaires de bacs. Cette activité, déployée via **1 200 collaborateurs** lui a permis de laver plus de **700 millions de bacs** l'an passé, pour dégager **100 M€ de revenus l'an passé**, majoritairement à l'international. Car en sus de ses **trois sites de lavage en France**, MT Systems est implanté dans **cinq autres pays en Europe** (l'Espagne, le Portugal et l'Allemagne) et en **Amérique du Nord** (États-Unis et Canada) à travers dix sites de lavage. Une empreinte géographique que le groupe entend bien élargir grâce à l'appui de Capza, par exemple en s'immisçant au **Royaume-Uni**, en **Europe continentale** et en **Amérique du Sud**.

Une croissance de plus de 10% par an

En parallèle, MT Systems et son nouvel actionnaire mèneront une stratégie d'accélération de la **diversification** dans des secteurs connexes à son activité historique, avec un développement organique et **une politique d'acquisitions ciblées**. Le groupe souhaite ainsi de consolider des sociétés spécialisées dans le lavage de contenants divers, mais aussi asseoir son savoir-faire d'automatisation de process industriels de lavage pour potentiellement en faire d'autres applications. « De nombreux projets autour de la réutilisation des contenants commencent à émerger et nécessitent des enjeux de lavage, auxquels MT ambitionne de répondre en tant que laveur grands volume », exprime **Benoit Choppin**, *co-head* de l'activité Flex Equity France de Capza. Grâce à l'activité qu'elle développe aujourd'hui, l'entreprise surferait, selon nos informations, sur une croissance annuelle **supérieure à 10 % sur les cinq dernières années**, dans un marché porté par une tendance forte. Outre leur effet positif sur la planète (chaque bac est recyclé à plusieurs reprises), les caisses permettent une meilleure transportabilité des produits et une plus grande facilité de logistique que les emballages en carton ou en polystyrène. « L'activité de cette société, qui répond à des enjeux environnementaux majeurs, est extrêmement *capex intensive* », note toutefois Benoit Choppin. Un marché sur lequel évoluent notamment **Pandobac**, start-up proposant une solution de location de bacs réutilisables et un service de lavage en complément, ou encore **IFCO**, qui produit ses propres bacs réutilisables et en internalise le lavage sur certaines géographies encore peu matures.

Les intervenants de l'opération

Société cible	MT SYSTEMS
Acquéreur ou Investisseur	CAPZA , Benoît Choppin , Olivier Guine , Arnaud Carbonne , FONDATEUR(S) , Gildas Bouilly , Serge Perez. , MANAGERS
Cédant	FONDATEUR(S) , Gildas Bouilly , Serge Perez. , MANAGERS
Acquéreur Avocat Corporate	HOCHE AVOCATS , Grine Lahreche , Audrey Szultz , Edith Boucaya , Jérôme Mas , Christophe Bornes
Acq. DD Financière	ALVAREZ & MARSAL (A&M) , Frédéric Steiner , Jonathan Gibbons , Benoit Bestion , Krystal Bassil , Emilie Delatte
Acq. DD Stratégique	ROLAND BERGER , Sébastien Murbach , Stéphane Tubiana , Charles-Henri Deysine , Pauline D'Harcourt , Etienne Breton
Acq. Conseil Environnement, DD ESG	ERM GROUP , David Cruickshank , Amandine Carrage
Acq. DD Autres	EFESO CONSULTING , Pierre Fougerat
Cédant Banquier d'Affaires / Conseil M&A	ADVISO PARTNERS , Marc Lebrun , Luc Vernhet , Alexy Savary , Florian Leray
Cédant Avocat corporate	AYACHE , David Ayache , Frédéric Le Lay , Léo Ouazana , TRIPLEA AVOCATS , Mario Becerra , Virginie Espejo , VILLECHENON , Gilles Roux , Tristan Segonds
Cédant Avocat d'Affaires Fiscal	AYACHE , Bruno Erard , Laurent Bibaut
VDD Financière	EIGHT ADVISORY , Christophe Delas , Maxime Goerens , Sandrine Vouillon
Cédant Conseil Stratégique	INDEFI , Julien Berger , Mehdi Belefqih , Adam Laissaoui , Tatiana Amorelli
Managers Conseil Autres	AURYS , Ghislain d'Ouince , Hugo Michelas
Dette	BNP PARIBAS (FINANCEMENT) , Hélène Faure , Francois Van Eijk , SOCIETE GENERALE (FINANCEMENT) , Mathieu Villemonteix , Gaëlle Coudert