

LBO

Le Groupe 3R scruté par un fonds français

Le premier réseau d'imagerie médicale de Suisse romande revendiquant quelque 50 MCHF de chiffre d'affaires avec douze centres signe son premier LBO majoritaire avec Naxicap Partners qui veut le transformer en leader indépendant de la radiologie au sein de la Confédération.

-

Par **Anne Joly**

Publié le 22 juin 2021



Après les cliniques, les Ehpads, les laboratoires de biologie, les centres dentaires, de radiothérapie... c'est au tour de la **radiologie** de faire briller les yeux des financiers. C'est vers la Suisse que **Naxicap Partners** s'est tourné pour réaliser une première acquisition. Entré *in extremis* dans un *process dual track* organisé par **Crédit Suisse**, l'investisseur a comblé son retard pour finalement prendre la **majorité** du capital de **Groupe 3R – Réseau Radiologique Romand**- auprès de son président fondateur, **Dominique Fournier**, soucieux d'organiser sa succession alors que l'âge de la retraite est pour lui dépassé. Ce dernier reste associé aux côtés de trois managers qui font leur entrée au tour de table. La dette unitranche a été fournie par **Capza**. Aucun montant n'a été divulgué.

Modèle d'innovation

Créé en 2000 par **Dominique Fournier**, le Groupe 3R compte aujourd'hui **douze centres** dans les cantons de Vaud, du Valais, de Fribourg et Genève. Et a fondé sa réputation sur les technologies de pointe auxquelles il a recours et, notamment, son utilisation de l'intelligence augmentée. C'est ainsi qu'il a signé un partenariat en début d'année avec la

française **Incepto** (start-up soutenue par Axa Ventutre Partners, Bpifrance et Capdécisif ; lire ci-dessous), portant sur l'implantation dans ses centres d'une plateforme d'IA pour améliorer la « détection précoce, précise et rapide de pathologies graves », notamment les cancers du sein et du poumon ou encore les maladies neurodégénératives. Le groupe innove également dans l'exercice de sa pratique, ayant développé un partenariat avec des médecins généralistes. Ceux-ci lui louent du matériel de radio-, écho- et mammo-graphie et font lire les images à l'un des 34 radiologues du réseau.

S'étendre en Suisse et passer les frontières



Francisco Diez, Naxicap Partners

C'est en s'intéressant au secteur de la radiologie dans l'Hexagone que l'équipe de Naxicap Partners basée à Lyon a eu vent de l'opération helvétique. « Les deux pays n'ont pas du tout le même niveau de maturité, la Suisse ayant déjà entamé un mouvement de consolidation avec une dizaine de groupes comptant chacun de 5 à 15 centres de radiologie, tandis que la France commence tout juste, observe **Francisco Diez, directeur chez Naxicap Partners**. Nous avons l'ambition de consolider le Groupe 3R en Suisse romande mais aussi en Suisse alémanique, d'en faire le leader indépendant de la radiologie en Suisse et un modèle d'innovation pour la profession, puis de passer les frontières pour réaliser des acquisitions ciblées, en **France et en Allemagne** notamment. » Le groupe 3R emploie **160 professionnels de santé**.

— Les intervenants de l'opération GROUPE 3R (RESEAU RADIOLOGIQUE ROMAND)

Société cible **GROUPE 3R (RESEAU RADIOLOGIQUE ROMAND)**

Acquéreur ou Investisseur **NAXICAP PARTNERS** , Angèle Faugier , Francisco Diez , Marine Bussienne , Ludovic Blachon , **FONDATEUR(S)** , Dominique Fournier , **MANAGERS** , Hugues Brat , Michael Rentmeister , François Fournier

Cédant **FONDATEUR(S)** , Dominique Fournier

Acquéreur Banquier d'Affaires / Conseil M&A **EDELWEISS M&A PARTNERS** , Alec Vautravers

Acq. DD Juridique et Fiscale **PYTHON & PETER** , **LAMARTINE CONSEIL** , Olivier Renault , Cédric Sapède , Bertrand Hermant , Maryline Pic-Dehongher , Céline Rapale , **STRENG**

Acq. DD Financière **PWC TRANSACTION SERVICES** , Mathieu Gravier

Acq. Conseil Environnement, DD ESG **INDEFI** , Emmanuel Parmentier , Adrian Ramon , Margot Bréard

Dette **CAPZA** , Laurent Bénard , Oriane Mizrahi , Axel Augustin , Lucas Jacquet

Conseil couverture taux d'intérêts **KERIUS FINANCE** , Sébastien Rouzaire , Solal Huard , Aloïs Fagnon , Marion Dondin