

Kinougarde chaperonné par deux nouveaux fonds

Quatre ans après l'ouverture de son capital à Altur Investissement, le spécialiste des services à l'enfance tablant sur 75 M€ de revenus cette année accueille Raise Investissement et Geneo Capital Entrepreneur dans un OBO qui conserve la place de majoritaire au fondateur Hevé Lecat et ouvre pour la première fois le capital à une cinquantaine de managers.

PAR HOUDA EL BOUDRARI



Kinougarde accouche d'un nouveau tour de table. Après **une longue suspension due au covid**, le **process confié fin 2019 à Clearwater** a repris au printemps dernier pour déboucher sur un **OBO donnant une place de minoritaire significatif au duo formé par Raise Investissement, lead avec 63% du ticket resté confidentiel, et Geneo Capital Entrepreneurs**. Altur Investissement qui détenait **10% du capital du groupe depuis ses investissements successifs chez Kinougarde en mai 2017** (lire ci-dessous) et la société historique du groupe dédiée au soutien scolaire **Complétude en**

juin de la même année (lire ci-dessous) signe sa sortie, tandis que le management composé d'une **cinquantaine de cadres** obtient une part minoritaire. Le fondateur, **Hervé Lecat**, reste majoritaire tout en réalisant un peu de *cash-out* à cette occasion.

75 M€ de revenus en 2021



Hervé Lecat, Kinougarde

Le groupe qui table sur **un chiffre d'affaires de 75 M€**, en forte croissance malgré l'impact de la crise sanitaire, s'est bâti autour de deux marques : **Complétude**, deuxième acteur de soutien scolaire après Acadomia, et activité initiale du groupe **créée en 1984 par Hervé Lecat** alors qu'il n'était encore qu'étudiant, mais qui ne **pèse aujourd'hui que 13% des revenus globaux avec environ 10 M€ de chiffre d'affaires** ; et **Kinougarde qui revendique la première place de la garde d'enfants à domicile**, incluant notamment la prise en charge des sorties d'école et de crèche et l'accompagnement aux activités périscolaires. Cette activité créée en 2010, a rapidement pris des parts de marché sur un secteur encore très atomisé où les principaux acteurs, **Oui Care** (accompagné par Raise Impact depuis février 2021) et **ViaSphere** (en MBO avec Siparex), couvrent l'ensemble des services à la personne, de la garde d'enfants au maintien des personnes âgées à domicile en passant par les diverses prestations de services à domicile (ménage, repassage...). A la différence de ses principaux concurrents qui se développent en franchise, **Kinougarde a élargi son maillage territorial en ouvrant une trentaine d'agences en propre**, en région parisienne et dans les plus grandes villes de province.

Diversification vers le maintien à domicile



Aymeric Marraud des Grottes, Raise Investissement

Après un trou d'air lié au confinement et au développement du télétravail des parents qui ont moins fait appel à des nounous, la rentrée scolaire de cette année a relancé la demande et remis le groupe sur un *trend* de forte croissance. D'après les chiffres publiés sur *societe.com*, les revenus de l'activité garde d'enfants **avaient baissé de 15% de 43 M€ au 31 juillet 2019 à 36 M€ au 31 juillet 2020**, soit loin des **65 M€ de revenus attendus cette année**. Le groupe aurait tiré parti des confinements successifs en 2020 et début 2021 pour **accélérer sa digitalisation et mettre en place son système propriétaire d'« affectation intelligente »** afin de disposer des outils nécessaires pour capter la croissance future. « Nous avons beaucoup apprécié l'approche tech-enabled de ce métier traditionnel qui permet de concentrer les équipes sur la satisfaction client et qui constitue un véritable levier pour développer d'autres offres dans les services à la personne », commente **Aymeric Marraud des Grottes, Partner chez RAISE Investissement**.



François Picarle, GENEEO Capital Entrepreneur

La feuille de route avec ses deux nouveaux actionnaires prévoit ainsi un axe de diversification vers **le maintien à domiciles des personnes âgées**. « C'est une diversification qui s'inscrit dans la continuité de l'apport sociétal du groupe et de son savoir-faire de sélection des intervenants basé sur un outil digital très puissant », explique **François Picarle, directeur associé chez Geneo Capital Entrepreneur**.

Les intervenants de l'opération

Société cible KINOUGARDE

Acquéreur ou investisseur RAISE, Aymeric Marraud des Grottes , Alexandra Dupont , Gabriel Nectoux , Charles-Henri Fraissignes , **GENEO CAPITAL ENTREPRENEUR**, François Picarte , Louis Charrier

Cédant ALTUR INVESTISSEMENT

Acquéreur Avocat Corporate MAYER BROWN, Olivier Aubouin , Patrick Loiseau , Abdallah Kliri

Acq. DD Juridique et Fiscale MAZARS SOCIETE D'AVOCATS, Jérôme Gertler , Victor Fayad-Walch , Jordan Benzaken , Halima El Madi , Iosif Cozea

Acq. DD Sociale MAZARS SOCIETE D'AVOCATS, Claire Davaine-Marciniak

Acq. DD Financière ODERIS, Thomas Claverie , Joris Griffond , Paul Grandjean

Acq. DD Stratégique DIGITAL VALUE, Arnaud de Baynast , Romain Bury , KATALYSE, Jean-François Lécole , Martin Orsini , STRATOS, Loïc Moisan

Acq. Conseil Environnement, DD ESG SIRSA (EX REPORTING 21), Yannick Grandjean , Margot Varache

Managers Conseil Financier CLEARWATER INTERNATIONAL, Benjamin Zayat , Agnès Flores , Lucas Genot

Managers Avocat d'Affaires DLA PIPER, Xavier Norlain , Julia Elkrael , Vanessa Hamiane , Maud Manon , Pierre Tardivo

Managers DD Financière ALVAREZ & MARSAL (A&M), Frédéric Steiner , Olivia Moon

Managers Conseil Autres INDEFI, Julien Berger , Mehdi Belefqih , Adam Laïssaoui

Dette GROUPE ARKEA, GROUPE CIC, SOCIETE GENERALE (FINANCEMENT), SCHELCHER PRINCE GESTION

Conseil Financement CLEARWATER INTERNATIONAL, Laurence de Rosamel , Marie-Céleste Quacchia